

Årsberetning 2024



Indholdsfortegnelse

Årsberetning 2025	1
Indledning	3
Lokalisering	4
Menighedsbaseret diakoni	4
Børn og Unge	5
Puljer	6
Midler fordelt	7
CKU i den offentlige samtale	8
Et kig fremad	9

Indledning

I 2024 har CKU arbejdet videre med den femårige strategi, som blev vedtaget af CKU's medlemsorganisationer ved generalforsamlingen i april 2023. Strategien har givet fem sigtelinjer, som vi i CKU løbende tilrettelægger og evaluerer vores indsatser ud fra. I 2024 har vi gjort fremskridt indenfor alle fem sigtelinjer, derfor vil årsberetningen igen i år tage afsæt i sigtelinjerne.

- 1. CKU understøtter** medlemsorganisationernes forankring, kapacitet og udviklingsinitiativer mere målrettet.
- 2. CKU demonstrerer** en mere effektiv, transparent og enkel puljeforvaltning.
- 3. CKU virkeliggør** mere af potentialet i det kirkelige udviklingssamarbejde.
- 4. CKU indgår** i flere strategiske alliancer.
- 5. CKU deltager** med en stærkere stemme i den offentlige samtale om kirkeligt udviklingssamarbejde og tros- og religionsfrihed.

Udover de fem sigtelinjer har vi i CKU også arbejdet med vores tre strategiske prioriteter: Værn om skaberværket, trosbaseret fredsarbejde og børn og unge, som også vil blive nævnt i årsberetningen.

2024 har været et travlt år med udvikling og ændringer samt flere midler fra Udenrigsministeriet. Puljen til tros- og religionsfrihed blev i 2024 øget med 5 mio. kr., så puljen kom op på 10 mio.kr. I 2025 har puljen fået endnu et løft og er nu på 15 mio. kr. årligt.

Den strategiske prioritet Trosbaseret fredsarbejde blev i 2024 blandt andet prioriteret gennem bevillingen Trosbaserede Nexusindsatser i Ukraine+, hvor vi i starten af 2024 fik en bevilling på 3 mio. kr. årligt til nexusindsatser i Ukraine og naboskabslandene til CKUs medlemsorganisationer. En bevilling, som allerede har udmøntet sig i støtte til tre projekter i Ukraine. Fredsarbejdet fortsætter ind i 2025, blandt andet med fredskonferencen When Time Comes, som inviterer det Ukrainske Kirkeråd og nødhjælpsarbejdere fra Ukraine til at diskutere retfærdig fred, traumehealing og vejen til forsoning i Ukraine, med fokus på kirkes rolle som nødhjælpsaktører og civilsamfundsstemmer.

I 2024 tog vi også de første spadestik til et samarbejde med Borgfonden om et mentor-forløb for unge fra det kirkelige miljø. Dette initiativ sigter mod at styrke unge lederes kompetencer og engagement i samfundet og de kirkelige aktiviteter. Første hold forventes at starte på forløbet til september.

Selvom 2024 har været et år, hvor CKU har fået flere midler, opnået gode resultater og arbejdet hen mod de strategiske sigtelinjer, har det også været et år, hvor vi igen har måtte afvise en lang række støtteværdige ansøgninger. I CKU-puljen har vi måtte afvise 13 ud af 54 ansøgninger og for puljen til tros- og religionsfrihed er det tal 7 ud af 19.

Lokalisering

For at sikre, at de projekter og partnerskaber, som støttes gennem CKU har den størst mulige effekt og de bedst mulige resultater, har vi i CKU øget vores fokus på lokalisering - også kaldet lokalt lederskab¹. Det har vi blandt andet gjort ved, i samarbejde med de tre andre puljeorganisationer (CISU, Danske Handicaporganisationer og Dansk Ungdoms Fællesråd), at igangsætte et fælles læringsreview, som lå klar i starten af 2025.

Læringsreviewet viste blandt andet, at civilsamsfundsorganisationer, som ellers har begrænset adgang til andre finansieringskilder i både Nord og Syd, via puljerne får mulighed for at samarbejde om lokalt forankrede projekter og derigennem at vokse og udbygge ligeværdige partnerskaber.

Reviewet viser derudover, at mere end 85 procent af de fire puljers samlede Nord og Syd organisationer er medlemsbaserede. Her fremhæves CKU's medlemmer, da de som trosbaserede organisationer ofte er forankrede i lokale afdelinger med flere tusinde medlemmer og dertilhørende demokratiske strukturer. Igennem de kirkelige organisationers underafdelinger og lokale kirker er CKU til stede på lokalsamfundsniveau, tæt på konteksten og ofte med et stort kendskab til de lokale forhold. Det giver CKU's medlemsorganisationer og partnere en unik mulighed for at intervenere og mobilisere lokalbefolkningen. Reviewet viser, at for CKUs vedkommende er 96 procent af de afsluttede projekter implementeret af langvarige partnerskaber, der strækker sig over fem til 100 år. Ifølge reviewet er gennemsnitslængden for puljernes partnerskaber mere end 9 år, hvor CKU's partners gennemsnitslængde er på 24 år². Dette viser, at CKU har en særlig fordel i arbejdet med lokalisering på grund af medlemsorganisationernes langvarige partnerskaber.

Lokalisering var desuden, sammen med menighedsbaseret diakoni omdrejningspunkt for CKU's 2024 partnerkonference, som blev afholdt i Kenya i november, hvor 23 repræsentanter fra partnerorganisationer i syd og ni repræsentanter fra CKU's danske medlemsorganisationer satte fokus på det kirkelige udviklingsarbejdes potentiale. Temaet for konferencen var Diakoni i strategi og praksis. Konferencen var med til at sætte rammerne om en samtale om, hvordan kirker og kirkelige aktører kan skabe bæredygtig udvikling for sårbare og marginaliserede mennesker ved strategisk at bruge de kirkelige ressourcer og den dybe forankring i lokalsamfundet. Partnerkonferencen var i høj grad en succes og vakte stor begejstring blandt deltagerne, som i høj grad mente, at temaet og samtalerne under konferencen resonerede godt med deres visioner og drømme for deres arbejde. Mange af deltagerne fremhævede især, at de værdsatte

syd-syd udvekslingen på tværs af kirkelige organisationer i det globale syd.

Lokaliseringsreviewet og partnerkonferencen hører under sigtelinje tre *Virkeliggør mere af potentialet i det kirkelige udviklingssamarbejde* i CKU's femårige strategi.

Menighedsbaseret diakoni

Under sigtelinje tre afsluttede vi i 2024 også første fase af aktiviteten "Menighedsbaseret Diakoni".

Menighedsbaseret Diakoni tager udgangspunkt i den lokale kirke og inspirerer kirken til at udleve sin tro holistisk og at reagere på de behov, der opstår i lokalsamfundet. En vigtig del af Menighedsbaseret Diakoni er således at styrke kirkens rolle som en katalysator for positiv forandring. Kirken motiverer samfundet til at tage ansvar for egen udvikling og skaber bæredygtige løsninger ved at udnytte de ressourcer, som allerede findes lokalt. Dette kan omfatte alt fra at organisere fælles projekter til at tilbyde uddannelse og støtte til de mest sårbare grupper i samfundet.

Kirken fungerer som et samlingspunkt, hvor mennesker kan mødes, dele deres udfordringer og finde fælles løsninger. Dette skaber en stærk følelse af fællesskab og solidaritet, som er afgørende for at opnå langvarige og bæredygtige forandringer. Ved at mobilisere kirken som en vigtig aktør i udviklingsarbejde, kan samfundet opnå en dybere og mere omfattende transformation, både fysisk og åndeligt.

I 2024 gennemgik projektet Menighedsbaseret Diakoni en ekstern evaluering, som viste, at der er opnået imponerende resultater. Mindst 21.097 mennesker har draget direkte nytte af projektet indenfor en bred vifte af områder, herunder naturgenopretning (fx træplantning for at modvirke jorderosion) og landbrug (introduktion af nye teknikker til landbrug).

En stor andel af de kirker, der har deltaget i projektet, har arbejdet med at etablere spare- og lånegrupper lokalt. Her har den eksterne evaluering vist, at medlemskabet af spare- lånegrupper har haft positive implikationer for økonomi, fødevarer-sikkerhed og sundhed. 47 procent flere personer er i stand til at spare penge op i en spare- og lånegruppe og 17 procent af deltagerne rapporterede en indtægtsstigning gennem de sidste 18 måneder. Fødevarer-sikkerheden steg med 13 procent, og 20 procent rapporterede, at den forbedrede økonomi havde en positiv betydning for deres familiers sundhed, børnenes adgang til uddannelse og for etablering af spare- og lånegrupper.

Fokusgruppeinterviews viste desuden, at de største og vigtigste forandringer, som mennesker har oplevet som følge af projekterne, relaterer til livssyn (personlig tro og håb for fremtiden), nye sociale relationer og netværk og evnen til at handle og agere (mindset change).

Menighedsbaseret Diakoni-projektet er et godt eksempel på en diakonal og lokaliseret tilgang, der skaber transformation ved at mobilisere de ressourcer, som allerede findes i lokalsamfundet. Som evalueringen skriver: "CCMP³ offers the opportunity to go beyond current localization practices, which include provision of funding to south partners. The evaluation shows that CCMP truly localizes decision-making and implementation, by taking those processes right down to village level, empowering local churches with their communities to identify their priorities and bring about transformation, using their own resources"⁴.

I 2024 godkendte CKUs bestyrelse og bevillingsudvalg en ny fase af en understøttende aktivitet om menighedsbaseret diakoni. Formålet med aktiviteten er todelt: For det første at forankre og udbygge processer og strukturer for de syv partnere fra første fase. Dette sker først og fremmest gennem uddannelse og træning af facilitatorer i projektmetoden. For det andet, at udvide Menighedsbaseret Diakoni til tre nye CKU-partnerskaber.

Børn og Unge

Indenfor vores strategiske prioritet 'Børn og Unge' kan vi i 2024 se, at 78 procent af de afsluttede projekter og 67 procent af de bevilgede projekter arbejdede med at forbedre vilkår for børn og unge. I alt blev 30.130 børn nået gennem de ni projekter, som blev afsluttet i 2024 og beskæftigede sig med børn og unge.

Projekterne beskæftigede sig med en bred vifte af emner indenfor børn- og ungeområdet, blandt andet bekæmpelse af børneægteskaber, bekæmpelse af overgreb mod børn, forbedring af børns adgang til basale rettigheder og forebyggelse af adskillelse af børn og forældre.

I forlængelse af vores arbejde med børn og unge og med sigtelinje 1 *Understøtte medlemsorganisationernes forankring, kapacitet og udviklingsinitiativer mere målrettet* er CKU også meget glade for, at GLOBUS-puljen, som CKU forvalter i samarbejde med Fagbevægelsens Ulandssekretariat, er blevet forlænget til 2029. GLOBUS-puljen har netop til formål at skabe øget engagement og opbakning til udviklingssamarbejdet blandt danskere under uddannelse, hvoraf de fleste er unge mennesker. Gennem midler fra GLOBUS-puljen har flere af CKU's medlemsorganisationer arbejdet målrettet med at engagere flere unge i deres arbejde. Blandt

andet har IAS arbejdet med udveksling mellem unge i Danmark og Kenya, Spedalskhedsmissionen samarbejder med Randers Social- og Sundhedsskole om praktikforløb i Bangladesh for fire elever, og Mission Afrika engagerer efterskoleelever i at renovere og indsamle møbler til drengehemmet Pearls of the Street.



Puljer

Under sigtelinje 2 *Demonstrere en mere effektiv, transparent og enkel puljeforvaltning* lancerede vi fra begyndelsen af 2024 både forenkledede retningslinjer, opdaterede modaliteter og en helt ny ansøgnings- og projekthåndteringsportal for alle CKUs puljer. Det har været en stor forandringssproces, hvor vi blandt andet har digitaliseret hele processen fra ansøgningen, gennem bevillingssystemet til forvaltningen af projekterne. Vi er mange, der har skullet vænne os til en helt ny måde at arbejde på, og ligesom det altid er med IT-systemer, er vi også undervejs stødt på overraskelser og startvanskeligheder.

Selvom den løsning, som vi har valgt at implementere (GrantOne), ikke er skræddersyet til CKU, oplever vi dog, at det både på kort og på langt sigt kan spare os både tid og penge, fordi det betyder, at vi deles med andre fonde og puljer om både drift og udvikling af systemet.

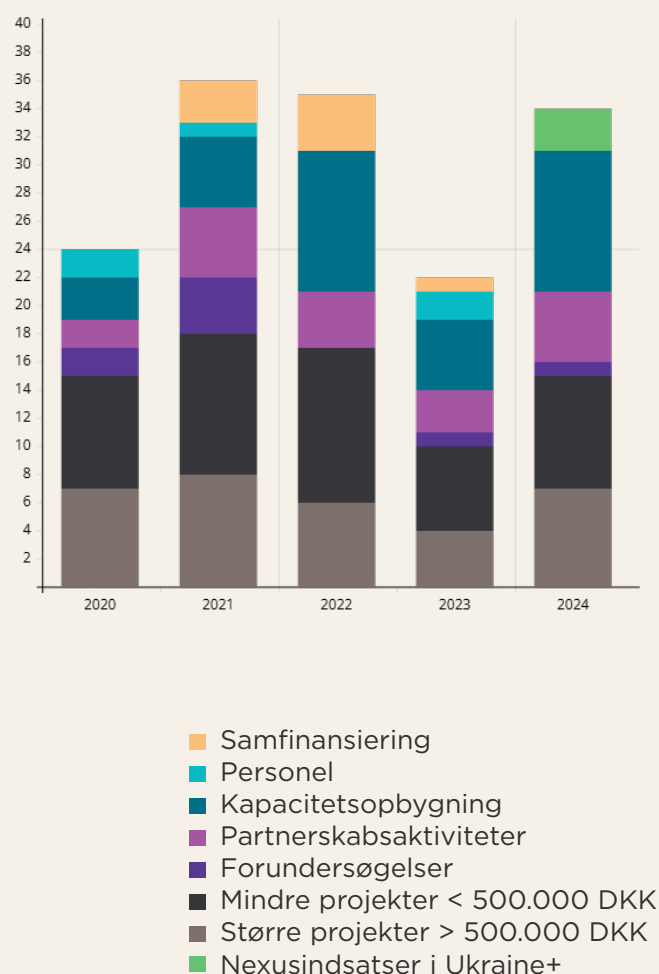
Efter næsten et år med det nye system kan vi overordnet se, at tilbagemeldingerne er positive. Vi kan se, at det har hjulpet os med at forenkle ansøgnings- og afrapporteringsprocesserne, sparet tid i bevillingssystemet, effektiviseret pulje og projekthåndteringen og minimeret risiko for fejl. Det var en skuffelse for flere, at portalen ikke fra start gav mulighed for, at man kunne genbruge stamdata til nye ansøgninger. Det kommer man til at kunne i 2025, ligesom vores Verdenskort på hjemmesiden også bliver integreret med systemet i 2025.

I løbet af 2024 har vi opbygget et stærkt fundament for den nye ansøgnings- og projekthåndteringsportal, som vi i de kommende år kommer til at arbejde med at videreudvikle i tæt samarbejde med de andre puljer.

Som allerede nævnt fik vi i 2024 også en ny modalitet – Nexusindsatser i Ukraine+, som er en særskilt bevilling på 3 millioner kroner fra EU Naboskabskontoret i Udenrigsministeriet. Den bevilling har gjort det muligt for os at åbne op for nye indsatser og projekter i krydsfeltet mellem det humanitære, det udviklingsfaglige og fredsarbejde i Ukraine og de omkringliggende lande.

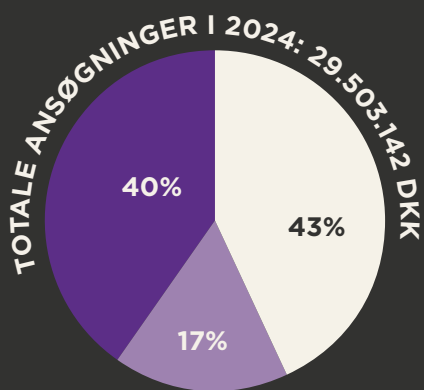
Under sigtelinje 1 *Understøtte medlemsorganisationernes forankring, kapacitet og udviklingsinitiativer mere målrettet* overgik tre medlemsorganisationer desuden til at være selvforvaltende i januar 2024. Vi har i den forbindelse opdateret kontrakter og forvaltningsvejledninger, som tydeliggør ansvarsområder.

Antal bevillinger fra CKU-puljen de seneste 5 år

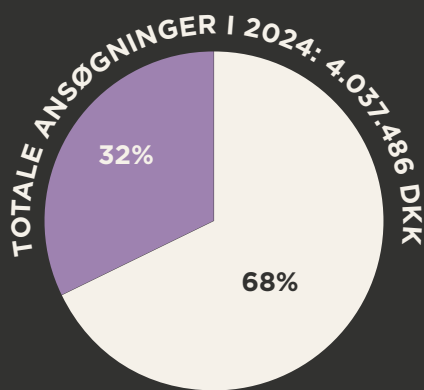


2024 blev CKU-puljen og nexusindsatser i Ukraine+ ansøgt om støtte til i alt 58 indsatser, hvoraf der blev bevilget støtte til 35 indsatser. I alt blev der ansøgt for 32,5 mio. kr. og bevilget for i alt 14,4 mio. kr. Som figuren på næste side viser, var bevillingsprocenten i 2024 på 43 og der blev givet afslag til støtteværdige ansøgninger til en værdi af i alt 11,8 mio. kr. svarende til 37 procent af alle ansøgte midler. I 2024 var 13 ud af 32 projektansøgninger genansøgninger svarende til 41 procent.

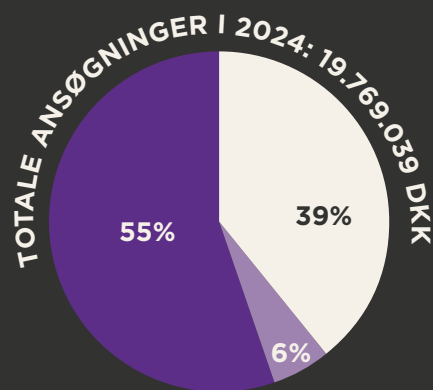
ANSØGT VS BEVILGET



CKU-PULJEN



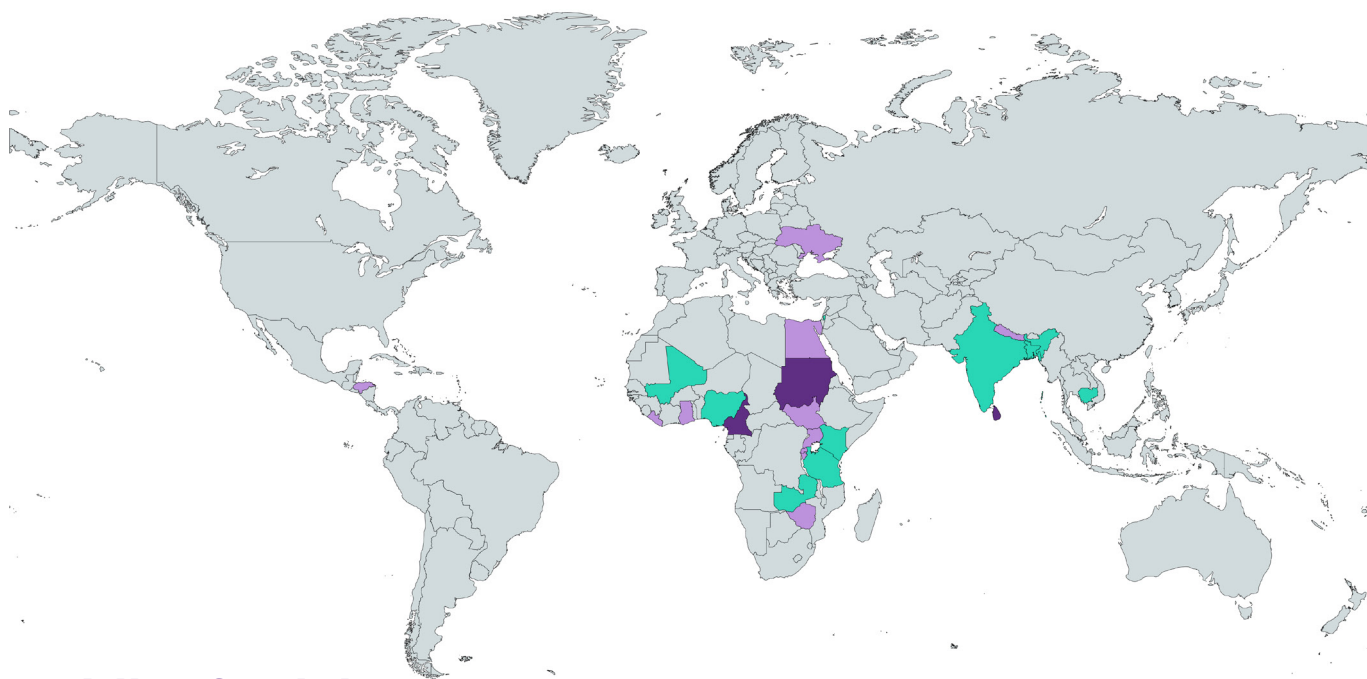
NEXUSINDSATSER I UKRAINE+



TORF-VINDUET



I 2024 blev der givet bevilling til projekter i 28 forskellige lande, primært i Afrika og Asien, men også i Mellemøsten og Mellemamerika.



Midler fordelt



CKU i den offentlige samtale

I 2024 har vi arbejdet med målsætningen om, at CKU skal deltage med en stærkere stemme i den offentlige samtale om det kirkelige udviklings-samarbejde og tros- og religionsfrihed og skabe strategiske alliancer.

Under sigtelinje 4 *Indgå i flere strategiske alliancer* har vi blandt andet igangsat et samarbejde med World Vision Kenya, som i 2024 udmøntede sig i en ansøgning sammen med Institut for Fødevarer og Ressourceøkonomi ved Københavns Universitet. Ansøgningen handler om trosbaserede aktørers rolle og troens betydning i arbejdet med klimatilpasning. I maj 2025 afventer vi endelig svar på ansøgningen. Vi har også påbegyndt et samarbejde med Verdensnaturfonden (WWF) for gennem en understøttende aktivitet at lære af deres "Value and Belief Program", som har et særligt fokus på trosbaserede perspektiver på klimatilpasning og miljøbeskyttelse. Disse nye alliancer bidrager til den strategiske prioritet Værn om skaberværket. Vi har ligeledes styrket vores samarbejde med vores søsterorganisationer i Norden, norske Digni og Svenske Missionsråd (SMC). Vores samarbejde med de danske puljeorganisationer (CISU, Danske Handicaporganisationer og Dansk Ungdomsfællesråd) er i 2024 også blevet styrket med flere fælles initiativer ift. Udenrigsministeriet og den politiske interessevaretagelse.

Vi har gennem NORFORB konsortiet⁵ og i samarbejde med European External Action Service (EEAS) udviklet et digitalt læringskursus om religions- og trosfrihed, som er tilpasset EU's behov og retningslinjer. Kurset bliver brugt til at træne EU-medarbejdere og er samtidig offentligt tilgængeligt på Fabo learning⁶. Samarbejdet mellem NORFORB og EU er et godt eksempel på, hvordan CKU gennem alliancer og samarbejder når ud til en bred målgruppe.

Under sigtelinje 5 *Deltage med en stærkere stemme i den offentlige samtale om kirkeligt udviklings-samarbejde og tros- og religionsfrihed* har vi øget vores fokus på at deltage aktivt i den offentlige samtale. Vi har blandt andet indgået en aftale med avisen Udfordringen om at levere en månedlig artikel til avisen. Den aftale har givet os muligheden for at fremhæve vores [medlemsorganisationers arbejde](#) og samtidig adressere nogle af de problemstillinger og debatter, som vi til dagligt møder (blandt andet artiklerne: Danske trosbaserede organisationer kan hjælpe med klimatilpasning i sårbare lokalsamfund.) Udover de månedlige artikler til Udfordringen er vi i 2024 også lykkedes med at nå ud i bredere nationale medier, herunder Altinget, Kristeligt Dagblad og Globalnyt. Vi har desuden været initiativtagere til et fælles opråb fra CISU, DH og CKU om behovet for flere midler til civilsamfundets [globale indsatser](#), samt et fælles brev til alle udviklingsordførerne med samme budskab.

I 2024 har vi i CKU også haft fokus på at deltage i og planlægge besøg og arrangementer, der sætter fokus på vores samarbejdspartnere og medlemmers arbejde. Vi har blandt andet i samarbejde med Indonesiens Ambassade, Danmarks særlige repræsentant for tros- og religionsfrihed, Indonesiens Ministry of Religious Affairs og PaRD (International Partnership on Religion and Sustainable Development)⁷ afholdt et event på den indonesiske ambassade i Danmark om bilateralt samarbejde om tros- og religionsfrihed. Ligesom vi sammen med Brødremenigheden har arrangeret et besøg, hvor daværende udenrigsordfører for Socialdemokratiet, Jesper Petersen, fik mulighed for at besøge Brødremenigheden og blive klogere på deres arbejde med udvikling og partnerskaber.

I 2024 startede vi også arbejdet med at skabe mere synergi i kommunikationen på tværs af medlemsorganisationer og CKU som paraplyorganisation. Vi afholdt blandt andet kurser i, hvordan man kan tage gode billeder og videoer direkte på telefonen til brug på sociale medier, hvor kommunikationsansvarlige og andre interesserede fra medlemsorganisationerne og partnere deltog. Det arbejde fortsætter vi ind i 2025, hvor vi planlægger endnu et kursus, der kan bidrage til at opkvalificere sekretariatets og medlemmers kommunikation og bidrage til at løfte synligheden omkring det kirkelige udviklingssamarbejde.



Et kig fremad

Samlet set tegner der sig et billede af et CKU, som bevæger sig tættere på de fem sigtelinjer, der er opstillet i vores samlede strategi for 2023-2027. Vi vil fortsat kigge fremad og etablere nye alliancer og partnerskaber, som kan bidrage til at realisere en bredere og dybere udvikling for det kirkelige udviklings-samarbejde.

I 2025 vil vi fortsat have fokus på lokalisering, herunder at forbedre og underbygge de pointer, som det fælles læringsreview med DUF, DH og CISU har givet os. Desuden vil vi igen i 2025 afholde en konference i Syd med udgangspunkt i vores strategiske prioritet Børn og Unge. Her får medlemmer og partnere igen mulighed for at dele erfaringer og viden på tværs af organisationer og kontinenter.

I 2025 vil CKU også arbejde videre med at tilbyde vores medlemmer og partnere endnu flere muligheder for at tilegne sig viden og erfaringsudveksling indenfor en lang række af de områder, som de arbejder med. Derfor kommer vi løbende til at opdatere og udvide vores kursuskatalog, som nu kan findes på [hjemmesiden](#). Målet med kataloget er, at give interesserede et bedre overblik over de seminarer, kurser og vidensnetværk, som CKU tilbyder.

Et andet fokus for 2025 er et tættere samarbejde mellem CKU's sekretariat og medlemsorganisationerne. Herunder har vi ambitioner om at styrke samarbejde i kommunikationen, så der i højere grad skabes synergi og synlighed, hvor det er muligt.

Ligesom vi også kommer til at arbejde videre med trosbaseret fredsarbejde, i første omgang gennem en fredskonference med en delegation fra Ukraine i maj måned.



Endnotes

1 Lokalisering/lokal ledelse forstået som 'local' as "...development, humanitarian aid and peace-building initiatives and programmes owned and led by people working in their own context".

Kilde: Peace Direct 2021: Decolonising Aid

2 <https://cku.dk/wp-content/uploads/2025/04/How-Danish-pooled-funds-promote-locally-led-development-in-the-Global-South.pdf>

3 CCMP er en forkortelse for den engelske titel: Church Community and Mobilization Proces

4 <https://cku.dk/wp-content/uploads/2025/03/CCMP-learning-evaluation-report-July-2024.pdf>

5 NORFORB, som CKU er medlem af, er et netværk af økumeniske, kirkelige eller kirkeligt relaterede organisationer i de nordiske lande, der arbejder med tros- og religionsfrihed (ToRF) som en menneskeret for alle.

6 [Fabo](#)

7 PaRD's formål er at samle regeringer, civilsamfund og religiøse aktører for at styrke det trosbaserede bidrag til FN's Verdensmål. PaRD's fokusområder inkluderer fødevarerikkerhed, sundhed, ligestilling, miljø, fred og trosfrihed.

Offentliggjort maj 2025 af:

Center for Kirkeligt Udviklingssamarbejde

Peter Bangs Vej 5B, DK-2000 Frederiksberg

www.cku.dk // cku@cku.dk // tlf +45 3961 2777



**Center for Kirkeligt
Udviklingssamarbejde**