



## Indholdsfortegnelse

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Ledelsespåtegning .....                          | 3  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning ..... | 4  |
| Ledelsesberetning .....                          | 6  |
| Anvendt regnskabspraksis .....                   | 7  |
| Resultatopgørelse 2025 .....                     | 8  |
| Balance pr. 31. december 2025 .....              | 9  |
| Noter .....                                      | 11 |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og sekretariatet har aflagt årsregnskabet 2025 for Center for Kirkeligt Udviklingssamarbejde (CKU).

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis, side 7.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til godkendelse.

Frederiksberg, den 28/5 2026

Sekretariatet

Sekretariatschef  
**Katja Gunnertoft Bojsen**

Økonomichef  
**Mogens Schneevoigt**

Forelagt bestyrelsen

*Formand*

**Daniel Toft Jakobsen**

**Johnny Lindgreen**

**Hanna Meilandt**

**Jan Ørskov**

**Peter Hedelund**

**Morten Kofoed**

**Rosa Marie Tillisch**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Center for Kirkeligt Udviklingssamarbejde (CKU)

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Center for Kirkeligt Udviklingssamarbejde (CKU) for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter vedtægterne og den anvendte regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af organisationens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med vedtægterne og den anvendte regnskabspraksis.

## Grundlag for konklusionen

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af organisationen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Fremhævelse af forhold relaterede revisionen

Organisationen har som sammenligningstal i resultatopgørelsen medtaget det godkendte budget for 2025. Disse budgettal har ikke været underlagt revision.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med vedtægterne og den anvendte regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlige fejlinformationer, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere organisationens evne til at

fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere organisationen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

## Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlige fejlinformationer i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om organisationens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at organisationen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at det giver et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til gældende krav.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med gældende krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**København, den 28. maj 2026**

**Forvis Mazars**

statsautoriseret revisionspartnerselskab

CVR-nr: 31 06 17 41

**Pia Lillebæk**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr: 30257

# Ledelsesberetning 2025

## Finansiering

Siden 2007 er CKU-puljen blevet finansieret via årlige bevillinger på Finansloven. I 2025 udgjorde disse bevillinger henholdsvis 25 mio. kr. til CKU-puljen og 20 mio. kr. til det såkaldte ToRF-vindue i CKU-puljen. ToRF-vinduet er åbent for alle civilsamfundsorganisationer, der ønsker at søge om støtte til projekter med fokus på tros- og religionsfrihed.

I 2025 fik CKU endvidere en særskilt bevilling på 6 mio. kr. fra Udenrigsministeriets EU Naboskabskontor. Midlerne er målrettet trosbaserede nexusindsatser i Ukraine og de omkringliggende nabolande: Georgien, Moldova, Belarus, Armenien og Aserbajdsjan.

Med virkning fra 2022 varetager CKU, sammen med Ulandssekretariatet, forvaltningen af Udenrigsministeriets GLOBUS pulje - Puljen for Globalt Engagement, Uddannelse og Samarbejde. I 2025 blev der bevilget 18,8 mio. kr. fra Udenrigsministeriet til GLOBUS. CKU's kontrakt med Udenrigsministeriet vedrørende GLOBUS løber til og med 2029.

Siden 2019 har CKU modtaget midler til kapacitetsudvikling og netværksarbejde fra det norske udenrigsministerium gennem den norske organisation Stefanus Alliancen. Stefanus Alliancen fungerer hermed som bevillingshavere på et fælles projekt med fokus på tros- og religionsfrihed, mens CKU, svenske SMR og finske FELM er partnere. Projektet blev afsluttet i 2025.

CKU modtager desuden indkomst i form af medlemsskontingenter fra medlemsorganisationerne. Denne indkomst blev samlet 375.000 kr. i 2025.

I 2025 påbegyndte CKU ungdomsleder kurset "KURS" med støtte fra Borgfonden. Det bevilligede beløb var 504.000 kr. hvor de 150.166 kr. blev forbrugt i 2025.

## Årets økonomiske resultater

Årets finanslovstilskud til CKU-puljen, ToRF-vinduet og NEXUS var på i alt 51 mio. kr. Derudover kom 1.386.974 kr. tilbage til puljen fra afsluttede projekter. Dette, sammen med et overført underforbrug på 706.002 kr. samt finansielle indtægter på i alt 277.965 kr., resulterede i en samlet ramme for CKU-puljen/ToRF-vinduet & NEXUS på 53.370.940 kr. i 2025.

I løbet af 2025 blev der i CKU-puljen i alt søgt støtte til 55 projekter og aktiviteter, hvoraf der blev givet 37 bevillinger med en samlet bevilling på 17.473.414 kr. fra CKU-puljen. I ToRF-vinduet blev der tilsvarende søgt støtte om 26 aktiviteter og projekter og bevilget i alt 16.174.415 kr. fordelt på 17 bevillinger.

I vinduet for Nexusindsatser i Ukraine+ blev der søgt om støtte til 5 projekter og bevilget i alt 3.957.159 kr. fordelt på 4 bevillinger.

Endelig blev der bevilget 5.253.268 kr. til understøttende projekter og 715.190 kr. til refusion af skolepenge fordelt på 9 bevillinger. Den bevilgede støtte på tværs af CKU-puljen, ToRF-vinduet og Nexusindsatser i Ukraine+ involverede i alt 26 danske organisationer. Støtten fordelte sig på 16 lande i Afrika, 11 lande i Asien, 2 i MENA. 1 i Mellemamerika, samt 3 i Europa.

Samlet set var indtægterne i CKU i forbindelse med CKU-puljen og ToRF-vinduet 7.910.187 kr. i 2025.

Det samlede tilsagn til GLOBUS puljen var i 2025 på 18,8 mio. kr., hvor de 15.666.667 kr. er øremærket til direkte bevillinger. Dette sammen med et overført overskud på 5.828.294 kr., tilbageløb fra afsluttede projekter på 1.587.667 kr. samt renteindtægter på 327.832 kr. resulterede i en samlet ramme til GLOBUS på 23.410.460 kr. til bevillinger. I 2025 blev der i alt bevilget 23.261.122 kr. til 36 projekter. CKU samlede indtægter til puljeadministration var i 2025 på 2.779.141 kr., mens vores udgifter til vores samarbejdspartner Ulandssekretariatet endte på 1.428.085 kr.

Den samlede pulje- og projektsættning var på 71,4 mio. kr. i 2025, hvilket mere eller mindre svarer til omsætning i 2024.

Driftsregnskabet for 2025 endte med et overskud på 31.089 kr., hvor der var budgetteret med et underskud på 241.053. Overskudet skyldes primært, at CKU i 2024 havde hensat 315.133 kr. til forventet tab på bevillinger. CKU's risiko pr. 31-12-2025 havde ændret sig så CKU kunne indtægtsføre de 199.663 kr. Der var i 2025 budgetteret med at CKU skulle flytte kontorlokaler. Denne flytning er blevet udskudt til 2026.

## Forventninger til 2026

For 2026 er tilsagnet til GLOBUS-puljen tilbage til det normale 18,8 mio. kr. Samtidig er flere af vores enkelttilsagn på mindre projekter planmæssigt stoppet i 2025. Tilsagnet til ToRF-vinduet er fortsat 15 mio. kr., mens CKU puljen er blevet løftet til 30 mio. kr. Vi forventer et øget tilsagn til NEXUS, hvorfor vi forventer en mindre stigning af vores samlede tilsagn fra UM. Det er vores mål, at vi ender 2026 på et resultat tæt på nul.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for 2025 er udarbejdet i henhold til god regnskabsskik og lovgivningens krav. Årsregnskabet aflægges i danske kr. Der redegøres for den væsentligste anvendte regnskabspraksis nedenfor.

## Generelt om indregning og måling

### Aktiver og forpligtelser

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der måtte fremkomme, inden regnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Indtægter og omkostninger

Indtægter er beløb, som har forøget organisationens egenkapital. Eksempler på indtægter er forbrugte/solgte timer på projekter. Omkostninger er beløb, som er forbrugt af organisationen, og dermed har formindsket organisationens egenkapital. Eksempler på omkostninger er løn og gager til organisationens medarbejdere, husleje, kontorholdsomkostninger og lignende.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Indtægter i resultatopgørelsen består primært af godtgørelse af teknisk rådgivning, administrationsbidrag, Fair Share og konsulentarbejde, der indtægtsføres på tidspunktet for arbejdets udførelse samt kontingent fra medlemsorganisationerne.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge, barsels- og lønrefusioner fra det offentlige samt udgifter til interim konsulenter og øvrige personaleudgifter. Årets ændring i beregnede feriepengeforpligtelser indregnes under personaleomkostninger og anden gæld.

### Administrationsudgifter

Administrationsudgifter er omkostninger, der direkte kan henføres til organisationens administrative funktioner. Inventar under 30.000 kr. udgiftføres i anskaffelsesåret.

### Valutaomregning

Bankindestående, tilgodehavender og gæld i udenlandsk valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens kurs. Valutakursavancer og -tab medtages i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Balance

### Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til nominal værdi med fradrag af hensættelser til imødegåelse af tab.

### Projektindestående og hensættelser, puljer og enkeltprojekter

Opgørelsen for de enkelte programmer og projekter, der administreres af CKU, fremgår af noterne.

Modtagne bevillinger indtægtsføres under de respektive programmer og projekter.

Overførte beløb udgiftsføres som forbrugt under de respektive programmer og projekter. Det faktiske forbrug opgøres først i forbindelse med udarbejdelsen af regnskabet for det afsluttede program eller projekt.

### Projektindestående øvrige og hensættelser øvrige projekter

Modtagne bevillingsudbetalinger føres på projekter, såfremt disse administreres af CKU.

For projekter som ikke er administreret af CKU, faktureres årets forbrug i overensstemmelse med indgåede aftaler.

### Igangværende arbejde

Hensættelser vedr. administrationsbidrag bliver reguleret iht. skyldige bevillinger. Denne regulering bliver foretaget på balancedagen.

### Skat

Der er ikke beregnet skat, da Center for Kirkeligt Udviklingssamarbejde er fritaget for skattepligt.

# Resultatopgørelse 2025

| Note                                                   | Navn                                                         | 2025               | 2024               | Budget 2025*)      |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>INDTÆGTER</b>                                       |                                                              |                    |                    |                    |
|                                                        | Mini- og personelprogrammer /Torf / Nexus                    | 4.999.530          | 4.577.731          | 5.200.000          |
|                                                        | Fair share og Administrationshonorar MP/Torf                 | 2.910.657          | 3.225.871          | 3.703.000          |
|                                                        | Globus                                                       | 2.779.141          | 2.901.872          | 2.884.116          |
|                                                        | Enkeltprojekter                                              | 502.915            | 378.481            | 98.000             |
|                                                        | Kontingent                                                   | 375.000            | 492.000            | 400.000            |
|                                                        | Konsulentydelse                                              | 0                  | 70.449             | 0                  |
|                                                        | Regulering lgangværende arbejde                              | 74.188             | 365.689            | 0                  |
|                                                        | <b>INDTÆGTER I ALT</b>                                       | <b>11.641.431</b>  | <b>12.012.093</b>  | <b>12.285.116</b>  |
| <b>ÅRSREGULERINGER SAMT TAB PÅ PROJEKTER OG PULJER</b> |                                                              |                    |                    |                    |
| 1                                                      | CKU puljen                                                   | 199.664            | -315.133           | 0                  |
|                                                        | <b>ÅRSREGULERINGER SAMT TAB PÅ PROJEKTER OG PULJER I ALT</b> | <b>199.664</b>     | <b>-315.133</b>    | <b>0</b>           |
| <b>KONSULENT- OG PERSONALEOMKOSTNINGER</b>             |                                                              |                    |                    |                    |
|                                                        | Eksterne konsulenter                                         | -1.452.271         | -1.715.542         | -1.651.984         |
|                                                        | Personaleomkostninger                                        | -8.961.211         | -8.794.146         | -8.840.394         |
|                                                        | <b>KONSULENT- OG PERSONALEOMKOSTNINGER I ALT</b>             | <b>-10.413.482</b> | <b>-10.509.688</b> | <b>-10.492.378</b> |
| <b>ADMINISTRATION</b>                                  |                                                              |                    |                    |                    |
|                                                        | Telefon, Internet                                            | -34.269            | -37.944            | -43.000            |
|                                                        | Kontorhold                                                   | -36.944            | -15.350            | -54.000            |
|                                                        | IT                                                           | -262.899           | -171.362           | -234.667           |
|                                                        | IT indkøb                                                    | -68.614            | -67.950            | -60.000            |
|                                                        | Inventar                                                     | 0                  | 0                  | -100.000           |
|                                                        | Forsikring                                                   | -34.516            | -29.430            | -39.000            |
|                                                        | Husleje og rengøring                                         | -348.695           | -368.564           | -792.500           |
|                                                        | Regnskab, revision                                           | -94.563            | -128.757           | -75.000            |
|                                                        | Advokat mm.                                                  | -35.000            | 0                  | 0                  |
|                                                        | Efteruddannelse                                              | -109.484           | -96.454            | -150.000           |
|                                                        | Faglitteratur                                                | -37.855            | -33.983            | -33.264            |
|                                                        | Møder / Rejser                                               | -141.820           | -127.719           | -170.000           |
|                                                        | Kontingenter                                                 | -78.052            | -79.153            | -87.360            |
|                                                        | Gebyrer, bank & giro                                         | -28.071            | -26.327            | -20.000            |
|                                                        | Reklame, Pr & Print                                          | -158.806           | -40.267            | -175.000           |
|                                                        | <b>ADMINISTRATION I ALT</b>                                  | <b>-1.469.588</b>  | <b>-1.223.260</b>  | <b>-2.033.791</b>  |
|                                                        | <b>UDGIFTER I ALT</b>                                        | <b>-11.683.406</b> | <b>-12.048.081</b> | <b>-12.526.169</b> |
|                                                        | <b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>                       | <b>-41.975</b>     | <b>-35.988</b>     | <b>-241.053</b>    |
|                                                        | Valuta kursregulering                                        | -693               | -11.465            | 0                  |
|                                                        | Renteudgifter                                                | -622               | -301               | 0                  |
|                                                        | Renteindtægter                                               | 74.379             | 49.022             | 0                  |
|                                                        | <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                        | <b>31.089</b>      | <b>1.268</b>       | <b>-241.053</b>    |

\*) Budgettet er ikke omfattet af revisionen.

## Balance pr. 31. december 2025

| Note | Aktiver                                        | 2025              | 2024              |
|------|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|      | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>               |                   |                   |
|      | Husleje depositum                              | 58.820            | 51.334            |
|      | <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>         | <b>58.820</b>     | <b>51.334</b>     |
|      | <b>Tilgodehavender</b>                         |                   |                   |
|      | Øvrige debitorer og andre tilgodehavender      | 190.048           | 182.836           |
|      | <b>Tilgodehavender hos projekter og puljer</b> |                   |                   |
|      | Div. Tilgodehavender med MO'er                 | 17.252            | 33.075            |
|      | Tilgodehavender MP/Torf/Nexus                  | 3.161.411         | 1.962.037         |
|      | Tilgodehavender GLOBUS                         | 2.885.515         | 1.241.969         |
|      | Tilgodehavender EP                             | 238.167           | 130.542           |
|      | <b>Tilgodehavender hos projekter og puljer</b> | <b>6.302.345</b>  | <b>3.367.623</b>  |
|      | <b>Tilgodehavender i alt</b>                   | <b>6.492.393</b>  | <b>3.550.459</b>  |
|      | <b>Likvide midler</b>                          |                   |                   |
|      | <b>Egne midler</b>                             |                   |                   |
|      | Bank CKU Drift                                 | 3.095.435         | 6.424.516         |
|      | Fremmed valuta Kasse                           | 11.056            | 8.509             |
|      | <b>Projektmidler</b>                           |                   |                   |
|      | Globus Bank                                    | 24.233.640        | 19.468.502        |
|      | Globus Bank-II                                 | 0                 | 10.000.000        |
|      | Borgfonden Bank                                | 38.216            | 0                 |
|      | CKU Pulje / Torf Bank                          | 39.344.370        | 27.210.882        |
|      | NORFORB bank                                   | 68.416            | 226.955           |
|      | DBS 2020/1 Bank                                | 0                 | 282.205           |
|      | NEXUS Bank                                     | 489.760           | 462.196           |
|      | <b>Likvider i alt</b>                          | <b>67.280.893</b> | <b>64.083.765</b> |
|      | <b>AKTIVER IALT</b>                            | <b>73.832.106</b> | <b>67.685.558</b> |

| Note | PASSIVER                                      | 2025               | 2024               |
|------|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 2    | <b>Egenkapital</b>                            |                    |                    |
|      | Kapital primo                                 | -6.974.117         | -6.972.849         |
|      | Årets resultat                                | -31.089            | -1.268             |
|      | <b>Egenkapital ultimo</b>                     | <b>-7.005.206</b>  | <b>-6.974.117</b>  |
|      | <b>Skyldige omkostninger</b>                  |                    |                    |
|      | Mastercard Bank                               | -46.863            | -56.258            |
|      | Periodeafgrænsninger                          | -270.219           | -427.695           |
|      | Anden gæld                                    | -719.348           | -929.674           |
|      | Skyldige omkostninger                         | -468.698           | -425.514           |
|      | Igangværende arbejder (Administrationsbidrag) | -1.147.370         | -1.221.558         |
|      | <b>Skyldige omkostninger i alt</b>            | <b>-2.652.498</b>  | <b>-3.060.699</b>  |
|      | <b>Hensættelser</b>                           |                    |                    |
| 3    | CKU Pulje / Torf / NEXUS                      | -39.834.130        | -27.673.078        |
| 4    | NORFORB                                       | -68.416            | -226.956           |
| 5    | GLOBUS                                        | -24.233.640        | -29.468.503        |
| 6    | Borgfonden                                    | -38.216            | 0                  |
| 7    | DBS 2020/1                                    | 0                  | -282.205           |
|      | <b>Hensættelser i alt</b>                     | <b>-64.174.402</b> | <b>-57.650.742</b> |
|      | <b>PASSIVER I ALT</b>                         | <b>-73.832.106</b> | <b>-67.685.558</b> |
| 8    | <b>Eventualforpligtelser</b>                  |                    |                    |

## 1 Hensættelser til tab på bevillinger

|                    |         |
|--------------------|---------|
| Saldo pr. 1/1 2025 | 315.133 |
|--------------------|---------|

|                       |          |
|-----------------------|----------|
| Årets regulering 2025 | -199.664 |
|-----------------------|----------|

### Ultimo hensættelser

|                   |         |
|-------------------|---------|
| Bevilling 16-A-06 | 104.643 |
|-------------------|---------|

|                   |        |
|-------------------|--------|
| Bevilling 18-C-03 | 10.826 |
|-------------------|--------|

|                                     |                |
|-------------------------------------|----------------|
| <b>Hensættelser pr.- 31/12 2025</b> | <b>115.469</b> |
|-------------------------------------|----------------|

## 2 Egenkapital

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| Saldo pr. 1/1 2025 | 6.974.117 |
|--------------------|-----------|

|                |        |
|----------------|--------|
| Årets resultat | 31.089 |
|----------------|--------|

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| Saldo pr. 31/12 2025 | 7.005.206 |
|----------------------|-----------|

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| <b>Saldo pr. 31 december 2025</b> | <b>7.005.206</b> |
|-----------------------------------|------------------|

## 3 J.nr: 2019-1919, 23/19268, 24/14167 & 12560

### CKU Pulje / Torf / NEXUS

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| Bevilliget fra donor 2025 | 51.000.000 |
|---------------------------|------------|

|                                          |         |
|------------------------------------------|---------|
| Overført resultat fra tidligere perioder | 706.002 |
|------------------------------------------|---------|

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| Tilbageført fra projekter | 1.386.974 |
|---------------------------|-----------|

|                   |         |
|-------------------|---------|
| Rentetilskrivning | 277.965 |
|-------------------|---------|

### Udgifter

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| A1 - Aktivitetsomkostninger | -6.192.039 |
|-----------------------------|------------|

|                  |             |
|------------------|-------------|
| A2 - Bevillinger | -43.573.447 |
|------------------|-------------|

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| A3 - Programunderstøttende funktioner | -2.364.253 |
|---------------------------------------|------------|

|                           |          |
|---------------------------|----------|
| A5 - Oplysningaktiviteter | -531.059 |
|---------------------------|----------|

|               |         |
|---------------|---------|
| A7 - Revision | -50.750 |
|---------------|---------|

|                            |          |
|----------------------------|----------|
| B1 - Administrationsbidrag | -845.177 |
|----------------------------|----------|

|                      |                 |
|----------------------|-----------------|
| <b>Resultat 2025</b> | <b>-185.784</b> |
|----------------------|-----------------|

### Pulje balance

|                |         |
|----------------|---------|
| Årets resultat | 185.784 |
|----------------|---------|

|                          |           |
|--------------------------|-----------|
| Tilgodehavende hos Donor | 3.000.000 |
|--------------------------|-----------|

|                  |         |
|------------------|---------|
| Hensættelser mm. | -51.375 |
|------------------|---------|

|                      |             |
|----------------------|-------------|
| Skyldige bevillinger | -39.807.128 |
|----------------------|-------------|

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| Skyldig til CKU 31/12 2025 | -3.161.411 |
|----------------------------|------------|

|                                   |                    |
|-----------------------------------|--------------------|
| <b>Saldo pr. 31 december 2025</b> | <b>-39.834.130</b> |
|-----------------------------------|--------------------|

**NORFORB - SAI, The freedom of religion and**

**4 Belief Learning QZA-21/2043**

|                                          |                |
|------------------------------------------|----------------|
| Bevilliget fra donor 2025                | 469.165        |
| Overført resultat fra tidligere perioder | 0              |
| Rentilskrivning                          | 920            |
| Projektomkostninger                      | -470.085       |
| <b>Resultat 2025</b>                     | <b>0</b>       |
| <b>Pulje balance</b>                     |                |
| Årets resultat                           | 0              |
| Tilgodehavende hos Donor                 | 82.919         |
| Hensættelser mm.                         | 0              |
| Skyldige bevillinger                     | 0              |
| Skyldig til CKU 31/12 2025               | -151.335       |
| <b>Saldo pr. 31 december 2025</b>        | <b>-68.416</b> |

**5 J.nr.: 2021-39010**

|                                          |                    |
|------------------------------------------|--------------------|
| <b>GLOBUS Puljen (Puljedel)</b>          |                    |
| Bevilliget fra donor 2025                | 15.666.667         |
| Overført resultat fra tidligere perioder | 5.828.294          |
| Tilbageført fra projekter                | 1.587.667          |
| Renter og gebyrer                        | 327.832            |
| A2 - Bevillinger                         | -23.261.112        |
| <b>Resultat 2025</b>                     | <b>149.348</b>     |
| <b>Pulje balance</b>                     |                    |
| Årets resultat                           | -149.348           |
| Tilgodehavende hos Donor                 | -1                 |
| Tilgodehavende hos partner ULS           | 0                  |
| Skyldige bevillinger                     | -24.084.292        |
| <b>Saldo pr. 31 december 2025</b>        | <b>-24.233.640</b> |

## 6 Borgfonden

|                                          |                |
|------------------------------------------|----------------|
| Bevilliget fra donor 2025                | 504.000        |
| Overført resultat fra tidligere perioder | 0              |
| Rentilskrivning                          | 216            |
| Projektkomkostninger                     | -150.167       |
| <b>Resultat 2025</b>                     | <b>354.049</b> |
| <b>Pulje balance</b>                     |                |
| Årets resultat                           | -354.049       |
| Tilgodehavende hos Donor                 | 402.666        |
| Hensættelser mm.                         | 0              |
| Skyldige bevillinger                     | 0              |
| Skyldig til CKU 31/12 2025               | -86.833        |
| <b>Saldo pr. 31 december 2025</b>        | <b>-38.216</b> |

## 7 DBS 2020/1

|                                   |          |
|-----------------------------------|----------|
| Saldo pr. 1/1 2025                | 282.205  |
| Udlignet i 2025                   | -282.205 |
| <b>Saldo pr. 31 december 2025</b> | <b>0</b> |

## 8 Eventualforpligtigelser

Organisationen har indgået en kontrakt om leje af lokaler, hvor der er 3 måneders opsigelsesvarsel. Huslejeforpligtelsen udgør kr. 66.531,66 pr. 31. december 2025.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Jacob Mogens Schneevoigt

Økonomichef

Serienummer: 86850098-28bb-4b45-880a-3b0dc8ea10f0

IP: 90.185.xxx.xxx

2026-05-29 11:50:51 UTC



## Katja Gunnertoft Bojsen

Sekretariatschef

Serienummer: cf1d4e14-908c-4430-8610-f482736da8a1

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-06-01 05:36:00 UTC



## Jan Ørskov

Bestyrelse

Serienummer: 8addfcd4-60ae-4db3-a344-d4054d1c8b1d

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-06-01 05:42:53 UTC



## Rose Marie Tillisch

Bestyrelse

Serienummer: 168f32e6-01e4-4824-920f-a6a6ad3a98cd

IP: 176.22.xxx.xxx

2026-06-01 05:58:37 UTC



## Morten Kjær Kofoed

Bestyrelse

Serienummer: d793b98e-6b56-45f4-b944-19bfa64967d0

IP: 45.10.xxx.xxx

2026-06-01 06:51:37 UTC



## Peter Hedelund

Bestyrelse

Serienummer: 72f89eb5-9555-42a6-85bf-d858b38d943d

IP: 87.116.xxx.xxx

2026-06-01 07:49:55 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Johnny Brian Lindgreen

### Bestyrelse

Serienummer: bfb46495-36ab-4bf7-8855-a8e3f35aba17

IP: 217.195.xxx.xxx

2026-06-01 12:06:46 UTC



## Daniel Toft Jakobsen

### Bestyrelse

Serienummer: 99923d41-d292-419f-b63a-ed1933fee384

IP: 85.184.xxx.xxx

2026-06-04 12:50:42 UTC



## Hanna Rosenlund Meilandt

### Bestyrelse

Serienummer: 28be6442-f179-4b64-b477-99e879f9b085

IP: 82.192.xxx.xxx

2026-06-08 14:58:54 UTC



## Pia Lund Lillebæk

**Forvis Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 31061741**

### Revisor

Serienummer: d5f94020-4462-49ff-ba58-3829ed89af60

IP: 87.51.xxx.xxx

2026-06-09 07:06:07 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.